

**Kommunrevisorerna granskar**

**UMEÅ KOMMUN  
GYMNASIE- OCH VUXENUTBILDNINGSNÄMNDEN**

**Grundläggande granskning 2018**



## 1. Inledning och bakgrund

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisorerna ska årligen granska verksamheten inom nämndernas verksamhetsområden i den omfattning som följer av god revisionsred. Enligt kommunallagen (12. kap 1 §) är revisionens uppgift att pröva om:

- ▶ Verksamheten sköts ändamålsenligt
- ▶ Verksamheten ur ekonomisk synvinkel sköts tillfredsställande
- ▶ Räkenskaperna är rättvisande
- ▶ Den interna kontrollen är tillräcklig

Revisorernas årliga granskning består av såväl en grundläggande granskning som av ett antal fördjupade granskningar. Den grundläggande granskningen är den löpande granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder, och består av tre delar:

- ▶ granskning av delårsrapport och årsredovisning
- ▶ granskning av måluppfyllelse
- ▶ granskning av intern styrning och kontroll

Den grundläggande granskningen är till sin karaktär en fortlöpande insamling av fakta och iakttagelser. Granskningen ska ge underlag för att bedöma styrelsens och nämndernas styrning, uppföljning och kontroll, säkerhet i redovisningssystem och rutiner samt måluppfyllelse, för att kunna uttala sig i ansvarsfrågan. Den grundläggande granskningen kommer att fortgå fram till revisionens slutliga bedömningar i revisionsberättelsen rörande 2018.

## 2. Syfte

Det övergripande syftet med den grundläggande granskningen är att utgöra en grund till revisorernas bedömning om styrelse och nämnder har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning, och kontroll av verksamheten.

### 2.1 Avgränsningar

Den grundläggande granskningen avser år 2018. Den del av den grundläggande granskningen som avser delårsbokslut och årsbokslut redovisas i särskilda granskningsrapporter. I de bedömningar som görs i denna rapport har endast de resultat och de prognoser som redovisas i samband med nämndens delårsrapport (T2) beaktats. För en samlad bedömning av årets resultat, se revisionsberättelse och revisionsredogörelse för 2018.

### 2.2 Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens slutsatser och bedömningar. I denna granskning utgörs revisionskriterierna av:

- ▶ Kommunallagen
- ▶ Budget och uppdragsplaner 2018
- ▶ Nämndernas reglementen

## 2.3 Ansvarig nämnd

lakttagelserna i denna rapport avser gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden. Nämnden svarar enligt reglementet för kommunens åtaganden enligt skollagstiftningen för gymnasieskola, gymnasiesärskola, kommunal vuxenutbildning, särskild utbildning för vuxna samt svenskundervisning för invandrare. Nämnden svarar vidare för sysselsättningsbefrämjande åtgärder, samt för den kommunala flyktingmottagningen.

Av reglementet framgår vidare att nämnden svarar för ledning, samordning och utveckling av det offentliga skolväsendet för ungdomar, det offentliga skolväsendet för vuxna samt sysselsättningsbefrämjande åtgärder samt den kommunala flyktingmottagningen.

Rapporten är faktagranskad av nämndens ordförande.

## 2.4 Genomförande

Dialogmöten med respektive nämndspresidium har genomförts med syfte att inhämta information om den bedrivna verksamheten och därmed, som del, utgöra grund för revisorernas bedömning av respektive nämnds styrning och uppföljning mot fullmäktiges mål.

I årets grundläggande granskning har presidiet i styrelse och nämnder skriftligt besvarat generella och nämndspecifika frågor samt ett bedömningsformulär. De svar som lämnats har använts som underlag till de dialoger som genomförts med respektive presidium under juni 2018. Vid dialogerna gavs revisorerna även möjlighet att ställa kompletterande frågor. Motsvarande underlag har även använts vid träffarna med nämnder och styrelse som genomförts under hösten (24 oktober) i syfte att ge samtliga ledamöter möjlighet att yttra sig och föra en diskussion kring de svar som lämnats.

Informationen som inhämtats i samband med nämnddialogerna beaktas även vid revisionernas riskanalys inför kommande år.

Rapporten har skickats för faktakontroll till nämndens presidium och relevanta tjänstepersoner inom förvaltningen.

## 2.5 Begreppsförklaringar

Nedan följer en förklaring av de begrepp som revisorerna använder vid sin bedömning:

- ▶ Bristfällig – Omedelbara förstärkningar krävs
- ▶ Tillräcklig – Behov av förstärkningar föreligger
- ▶ Ändamålsenlig – God följsamhet inom området
- ▶ Tillfredsställande – Mycket god följsamhet inom området

### 3. Bedömningsformulär

#### 3.1 Grundläggande dokumentation

Har nämnden upprättat följande grundläggande dokumentation:

Dokumentation	Krav enligt	Beslutad av nämnden	Ev. kommentar
<i>Risk- och sårbarhetsanalyser inom ramen för den interna kontrollen</i>	Reglemente för Umeå kommun styrelse och nämnder, Riktlinjer för intern styrning och kontroll	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej	Se bilaga 1
<i>Internkontrollplan</i>	Riktlinjer för intern styrning och kontroll	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej	Se bilaga 1
<i>Delegationsordning</i>	Kommunallagen (2017:725) 7 kap. 5-8 §§	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej	Se bilaga 3

#### 3.2 Intern kontroll

I vilken utsträckning bedömer nämnden sin följsamhet till följande lagkrav, samt åtaganden enligt reglementen och styrande dokument:

Åtagande	Krav enligt	Nämnden bedömer följsamheten som...	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning
<i>Nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.</i>	Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 §, Riktlinjer för intern styrning och kontroll	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input checked="" type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Internkontrollplan 2018 beslut 171129, protokoll, förslag till ny arbetsprocess för intern kontroll pågår.  Vid dialogen med nämnden framkommer att uppföljningen av det personaladministrativa systemet varit problematisk. Enligt uppgift är verksamheten svår att prognosticera ekonomiskt med anledning av skolstrukturen. Exempelvis att budgetår och läsår inte

			sammanfaller, samt att antalet elever påverkas av privata aktörer.
<i>Nämnden ska besluta om i vilken utsträckning de beslut som har fattats med stöd av delegation ska anmälas till nämnden.</i>	Kommunallagen (2017:725) 7 kap. 8 §	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Regleras i delegationsordning
<i>Nämnden ansvarar för att det egna verksamhetsområdet kontinuerligt följs upp och utvärderas.</i>	Reglemente för Umeå kommun styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input checked="" type="checkbox"/> Tillfredsställande	Reglemente för Umeå kommunstyrelse och nämnder.  Vid dialogen med nämnden framkommer att samtliga ledamöter inte delar uppfattningen om att uppföljningen är tillfredsställande. Bland annat kan nämnden enligt uppgift utveckla sin utvärdering.
<i>Nämnden ska årligen planera och genomföra kontroller så att attestreglementet följs.</i>	Attestreglemente	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Fakturakontrollen görs i huvudsak i beställnings- och fakturasystemet som är behörighetsstyrt vad gäller beställar-, granskar- och attestrollen.  Balanskontoutredningar sker kontroller av bokföringsorder.

### *Iakttagelser*

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden antog i november 2017 en internkontrollplan för 2018. I nämndens internkontrollplan framgår samtliga av fullmäktiges mål, samt de nämndmål som finns fastställda med koppling fullmäktiges mål. För varje nämndmål finns i sin tur en eller flera riskbeskrivningar. Riskbeskrivningarna har ett värde baserat på en värdering av sannolikhet och konsekvens. Nedan följer den risk med högst riskvärde (25):

- ▶ ”Otydliga gränssnitt mellan stödverksamhet och kärnverksamhet riskerar att medföra fördyringar för kommunen, exempelvis fastighet.”

Vi har i granskningen efterfrågat en riskanalys som ligger till grund för nämndens internkontrollplan. En sådan har inte tillhandahållits och istället har hänvisningar gjorts till internkontrollplanen.

I samband med T2-uppföljningen som nämnden hanterar görs en avstämning av de aktiviteter/åtgärder som beslutats i internkontrollplanen.

## Bedömning

Vi bedömer att nämnden säkerställt en tillräcklig intern kontroll. Detta mot bakgrund av att nämnden, i likhet med föregående år, fortsatt inte fullt ut efterlever kommunens riktlinjer för intern styrning och kontroll (reviderad av fullmäktige 2011-09-26, § 153). Av riktlinjerna framgår att en riskanalys ska göras och dokumenteras i syfte att identifiera omständigheter som utgör risk för att inte uppfylla de krav som ställs på verksamheten. Med riskanalys avses det underlag som ligger till grund för nämndens riskbeskrivning i internkontrollplanen. Underlaget ska innehålla samtliga identifierade risker för nämndens verksamhet och ekonomi, inklusive värdering av dessa. Detta innebär att befintlig struktur för intern kontroll behöver förstärkas ytterligare.

### 3.3 Målstyrning

I vilken utsträckning bedömer nämnden sin följsamhet till följande lagkrav, samt åtaganden kopplade till ett urval av fullmäktiges mål:

Åtagande	Krav enligt	Nämnden bedömer följsamheten som...	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning
<i>Nämnden ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt, samt de bestämmelser i lagar och författningar som verksamheten omfattas av. I vilken utsträckning säkerställer nämnden detta?</i>	Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 §, Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Bilaga 5: GVN uppdragsplan Bilaga 6: UGS styrkort Bilaga 7: Viva styrkort Skolinspektionen
<i>Nämnden har ansvar att verka för att samråd sker med brukare av nämndens tjänster</i>	Kommunallagen (2017:725) 8 kap. 3 §, Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Verksamhetsrapport T1 Samråd med brukare sker genom elevenkät, elevdialog, branschråd, elevråd. Vid dialogen med nämnden ges exempel på ytterligare samverkan; med elevkår och programråd. Program beskrivs som välfungerade forum med deltagare från skolor (elever, lärare, rektorer) och, branschföreträdare och nämndsledamöter.

<p><i>Nämnden ska verka för att samverkan sker mellan nämnder för att gemensamt nå kommunens övergripande mål</i></p>	<p>Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder</p>	<p><input type="checkbox"/> Bristfällig  <input type="checkbox"/> Tillräcklig  <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig  <input type="checkbox"/> Tillfredsställande</p>	<p>Regleras i uppdragsplan.  Vid dialogen med hela nämnden förs en diskussion kring huruvida samverkan är tillräcklig. Ledamöter i nämnden har delade meningar i frågan. Den gemensamma förvaltningen med FGN ses som en god förutsättning för samverkan. Andra aktörer (elevhälsa, primärvård, BUP) uppges dock kunna utvecklas.  Presidierna mellan GVN och FGN samverkar, dock förekommer inte att nämnderna samverkar gemensamt i särskilt stor utsträckning.  Samverkan med andra nämnder utanför utbildningsområdet kan utvecklas, enligt nämnden.</p>
<p><i>Verksamheter ska integrera och utvärdera kommunens prioriterade folkhälsomål i den strategiska planeringen. Det ska även göras i genomförandeplaner som verksamheterna årligen skriver, som en del i att nå målet om "Sveriges bästa folkhälsa 2020".</i></p>	<p>Folkhälsomål för Umeå kommun (fullmäktige 2008-05-26)</p>	<p><input type="checkbox"/> Bristfällig  <input type="checkbox"/> Tillräcklig  <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig  <input type="checkbox"/> Tillfredsställande</p>	<p>Regleras i uppdragsplan och styrkort</p>
<p><i>Alla verksamheter inom kommunen ska bedriva ett aktivt jämställdhetsarbete,</i></p>	<p>Strategi för jämställdhet, Jämställdhetsplan</p>	<p><input type="checkbox"/> Bristfällig  <input type="checkbox"/> Tillräcklig  <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig</p>	<p>Regleras i uppdragsplan och styrkort.  Nämnden nämnder VIVAs statistik om socialredovisning. Dessa</p>

<i>såväl med den inre och yttre kvaliteten.</i>		<input type="checkbox"/> Tillfredsställande	rapporter tas ej upp till nämnden för föredragning.  Statistik på kön har länge redovisats inom gymnasieskolan.
<i>Umeå kommun har genom barnkonventionen ansvar för att se till att alla barn och unga får sina rättigheter tillgodosedda. Ett barn och ungdomsperspektiv ska lyftas i alla verksamheter.</i>	Riktlinjer för barnkonsekvensanalys för samtliga nämnder och förvaltningar i Umeå kommun (fullmäktige 2005-11-28, § 225)	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input checked="" type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Hänsyn tas vid beredning och beslut på vilket sätt unga berörs av beslutet samt om dialog i frågan med elever kan genomföras.  Förslag till mall för redovisning av barnkonsekvensanalyser diskuteras i kommungemensam arbetsgrupp.  Vid dialogen med hela nämnden förs en diskussion kring barnperspektivet. Vissa ledamöter beskriver att nämnden kan förbättra sina konsekvensanalyser.  Enligt uppgift har VIVA i fullmäktiges budget fått ett uppdrag att specifikt arbeta med barnfattighedsfrågan tillsammans med IFN.

### *lakttagelser*

I nämndens uppdragsplan finns en beskrivning av samtliga fullmäktige mål. Uppdragsplanen innehåller därefter en sammanfattning av nämndens mål. De mål som fastställts för 2018 inom perspektivet yttre kvalitet beskrivs enligt följande:

- ▶ Förbättrade studieresultat (fem nämndmål)
- ▶ Attraktiv utbildning (fyra nämndmål)
- ▶ Ökad likvärdighet (tre nämndmål)
- ▶ Inre kvalitet (två nämndmål)
- ▶ Ekonomi (ett nämndmål)

Vad beträffar den inre kvaliteten har nämnden två personalrelaterade mål. Dessa är att all personal i legitimationsgrundande yrke ska ha legitimation, samt att fortsatt arbete ska göras för att minska rektorernas arbetsbelastning. Utöver detta har nämnden även ett ekonomiskt mål om att effektivisera lokalutnyttjandet.



I nämndens styrkort framgår fullmäktiges mål samt hur respektive nämndmål anknyter till fullmäktiges mål. Samtliga nämndmål har resultatmått med mätvärden för föregående år samt mätvärden för 2018. För VIVA-verksamheten framgår att nämnden fastställt ett separat styrkort.

I nämndens tertialuppföljning (T1) följer nämnden tre nämndmål med tillhörande mät- och mätvärden vad avser den yttre kvaliteten. För den inre kvaliteten följer nämnden de personalpolitiska målen, samt fullmäktiges mål om att ha tillsvidareanställning som norm. Samtliga personpolitiska mål har mät- och mätvärden för 2018.

I nämndens T2-uppföljning följer nämnden 14 av 15 mål som återfinns i uppdragsplanen. Målet *Andelen elever som väljer yrkesutbildningar på gymnasiet ska öka* saknas i verksamhetsuppföljning. Istället följer nämnden upp ett mål som är formulerat: *Öka antalet elever som slutför en yrkesutbildning*. Totalt följer nämnden upp 18 nämndmål enligt T2-uppföljning.

I uppföljningen framgår vilken koppling respektive nämndmål har till fullmäktiges mål. Enligt uppföljningen har nämndmålen koppling till fullmäktiges övergripande mål, jämställdhetsmål, folkhälsomål, samt mål om likvärdig skola. Vi noterar att nämnden inte har brutit ned mål med koppling på fullmäktiges barnfattighetsmål eller välutvecklad ideell sektor.

Nämnden följer i T2- rapporteringen även upp tre av fullmäktiges personalpolitiska mål, varav två av dessa är nedbrutna till nämndmål.

#### *Bedömning*

Vi bedömer att nämndens målstyrning är tillräcklig. Detta mot bakgrund av att nämnden har tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned flera av dessa så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten. Vi noterar dock att nämnden inte förhåller sig till samtliga av fullmäktiges mål, då fullmäktiges mål om livslångt lärande och välutvecklad ideell sektor inte omfattas i uppdragsplanen. Enligt reglementet för Umeå kommuns styrelse och nämnder (2014-11-24, § 150) har samtliga nämnder i uppdrag att se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt. Av reglementet kan vi inte utläsa att annat än detta har angetts för nämnden.

### **3.4 Ekonomi**

I vilken utsträckning bedömer nämnden sin följsamhet till följande lagkrav samt åtaganden som fullmäktige ålagt enligt reglemente:

<b>Åtagande</b>	<b>Krav enligt</b>	<b>Nämnden bedömer följsamheten som...</b>	<b>Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning</b>
<i>Nämnden ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet.</i>	Kommunallagen (2017:725) 11 kap. 5 §	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input checked="" type="checkbox"/> Tillfredsställande	
<i>Nämnden ska rapportera till fullmäktige om hur verksamheten utvecklas</i>	Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig	Månadsvis uppföljning/prognos.

<p>och hur den ekonomiska ställningen är under året.</p>		<p><input type="checkbox"/> Ändamålsenlig</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Tillfredsställande</p>	<p>Officiella bokslut med prognos i T1, T2, T3.</p> <p>Med anledning av Personecs införande förs en diskussion i nämnden om huruvida den ekonomiska rapporteringen faktiskt har varit tillfredsställande.</p>
--	--	---	---

### *Lakttagelser*

Av nämndens T1-uppföljning framgår att nämndens resultat under första tertialet uppgick till +6 721 tkr. I uppföljningen finns en redogörelse på verksamhetsnivå där resultatet för respektive verksamhet framgår, tillsammans med en förklaring till vad verksamheternas över- respektive underskott består i. I T1 framgår även en årsprognos som visar att nämnden vid årets slut väntas ha ett resultat om +4000 tkr.

Av nämndens T2-uppföljning framgår att nämndens resultat under årets första åtta månader uppgick till -1731 tkr. Bland annat framgår att Dragonskolan redovisar ett underskott om -4892 tkr, samt att Arbetsmarknadsåtgärder redovisar ett underskott om -3950 tkr. Ett antal verksamheter redovisar enligt uppföljning överskott per augusti. Även i T2 framgår en årsprognos som visar att nämnden vid årets slut väntas ha ett resultat om +4000 tkr.

### *Bedömning*

Utifrån vad som framkommit av denna översiktliga granskning bedömer vi att nämndens interna ekonomistyrning är tillräcklig. Med anledning av att den grundläggande granskningen är översiktlig görs bedömningen med begränsad säkerhet.

## **4. Frågeställningar till nämndens presidium**

### **4.1 Generella frågeställningar till samtliga nämnder**

#### **4.1.1 Hur arbetar nämnden med digitalisering av verksamheten?**

Digitalisering av verksamheten sker utifrån flera olika perspektiv. Dels att skolorna tar emot styrsignaler från regeringen om ökad vikt vid digitalisering av verksamheten. Detta genom exempelvis programmering som ämne i gymnasieskolan. Dock finns risker med att tillgänglig kompetens (lärare) för den typen av ämnen saknas.

En viss vidareutbildning sker av lärare som är utbildade inom matematik, men enligt ordförande finns ingen enighet inom lärarkåren som visar på en utveckling i den riktningen.

Vid dialogen diskuteras även digitalisering som verktyg för elever. Enligt ordförande ska 1:1-modellen utvärderas under hösten. 1:1-modellen är principen att varje elev har en egen dator att tillgå under studietiden. Nämnden är enligt ordförande skeptisk till att alla elever ska ha motsvarande dator. Detta då olika utbildningar väntas ställa olika krav på program och kapacitet utifrån elevens programinriktning. Enligt uppgift kan det vara svårt att praktiskt genomföra att elever har dator efter behov. Bland annat kan det försvåra för skolornas IT-avdelningar att hantera flera operativsystem och program. Samtidigt bedömer ordförande att det finns ett värde i att ha vissa tyngre branschspecifika program, som förbereder elever inför arbetsmarknaden.

Vad gäller digitalisering utifrån perspektivet om kompetensförsörjning finns ett fåtal områden inom skolan där det är tillåtet att minska antalet lärare – fjärrundervisning av modersmål. Lärare inom modersmål är ofta svårrekryterade kompetenser. En tjänst skulle i praktik även kunna bidra till att tillgodose behov inom andra kommuner.

#### **4.1.2 Har nämnden ändamålsenliga rutiner vad gäller sekretessbelagd information?**

I ärendehanteringssystemet P360 sekretessmarkeras känslig information utifrån offentlighets- och sekretesslagens (2009:400) grunder. Vid begäran om utlämning av sekretesshandling och nekande av densamma görs bedömning av delegat enligt delegationsordning. För lagring av barn- och elevdokumentation med känsliga personuppgifter (sekretess och integritetskänslig karaktär) används systemstöd som av Umeå kommun är klassade som säkra lagringsplatser (exempelvis PMO, Elevblomman, Sharepointplatser).

Frågan om sekretessbelagda uppgifter aktualiseras i samband med ikraftträdandet av GDPR. Område utbildning har en långtgående samverkan med ungdomshälsan och socialtjänsten samt landstinget. Enligt uppgift finns rutiner för hur känsliga uppgifter hanteras och överförs. Ett visst dilemma kan uppstå då Migrationsverket åldersuppskriver personer, vilket är en uppgift som behandlas med sekretess. När socialtjänsten får veta personens ålder kan det innebära (om personen är 20 år eller äldre) att denne inte längre ska vara inskriven på gymnasiet.

#### **4.1.3 Vilka är nämndens utmaningar på kort och lång sikt?**

På kort sikt är lokalförsörjningen en utmaning. Gymnasiets behov av lokaler är enligt presidiet lösta för några år framåt när Maja Beskow öppnar, men vuxenutbildningens lokalsituation är fortfarande en ständigt närvarande och pågående diskussion. Under det här året, före vi har öppnat 1000 platser på Maja Beskow, kommer det att vara besvärligt, beskriver presidiet. Detta bland annat för att nämnden underskattat sin egen popularitet som skola.

Vid dialogen med hela nämnden lyfts ekonomin som en av nämndens utmaningar.

### **4.2 Nämndspecifika frågor**

#### **4.2.1 På vilket sätt arbetar nämnden med att anpassa verksamheterna efter tänkbara volymförändringar?**

Presidiet beskriver att gymnasiet varje år anpassar sig till nya elevmässiga förutsättningar. Prognoser enligt skolvalssystemet och det slutliga val som elever gör leder till att anpassningar görs utifrån aktuella behov.

Vad gäller vuxenutbildningen hänger den tätt samman med arbetslöshetssiffror och antalet nyanlända som befinner sig i kommunen. Intag på vuxenutbildningen görs löpande och statsbidrag är således svårberäknliga. Andra faktorer som inverkar på skolans volym är gymnasiets attraktivitet, arbetsmarknadsinsatser, befolkningsprognos och flyktingsituationen.

Vid dialogen uppger ordförande att nämnden inte till fullo varit förberedd på den utveckling av sökande elever som skett i de gymnasieskolor som kommunen är huvudman för. Av 11 huvudmän som finns i kommunen söker ca 84 % av eleverna till kommunala skolor som förstahandsval, enligt presidiet. Detta uppges vara avsevärt högre jämfört med sökande till kommunala gymnasieskolor i andra kommuner.

En brist som kan uppstå med detta är att alla elever inte kan gå på sitt förstahandsval. Risker med detta är att elevers motivation minskar.

#### **4.2.2 Hur arbetar nämnden med pedagogiska lösningar inom IT? Vilka utmaningar ser nämnden kopplat till digitalisering inom verksamheterna?**

Se avsnitt 5.1.1.