

Kommunrevisorerna i Robertsfors, Vindelns och Umeå  
kommuner granskar

**UMEÅ KOMMUN**  
**UMEÅREGIONENS BRAND- OCH RÄDDNINGSNÄMND**  
Grundläggande granskning 2019



**UMEÅ  
KOMMUN**

## 1. Inledning och bakgrund

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisorerna ska årligen granska verksamheten inom nämndernas verksamhetsområden i den omfattning som följer av god revisionssed. Enligt kommunallagen (12. kap 1 §) är revisionens uppgift att pröva om:

- Verksamheten sköts ändamålsenligt
- Verksamheten ur ekonomisk synvinkel sköts tillfredsställande
- Räkenskaperna är rättvisande
- Den interna kontrollen är tillräcklig

Revisorernas årliga granskning består av såväl en grundläggande granskning som av ett antal fördjupade granskningar. Den grundläggande granskningen är den löpande granskning som varje år genomförs avseende styrelse och nämnder, och består av tre delar:

- granskning av delårsrapport och årsredovisning
- granskning av måluppfyllelse
- granskning av intern styrning och kontroll

Den grundläggande granskningen är till sin karaktär en fortlöpande insamling av fakta och iakttagelser. Granskningen ska ge underlag för att bedöma styrelsen och nämndernas styrning, uppföljning och kontroll, säkerhet i redovisningssystem och rutiner samt måluppfyllelse, för att kunna uttala sig i ansvarsfrågan. Den grundläggande granskningen fortgår fram till revisionens slutliga bedömningar i revisionsberättelsen rörande 2018.

## 2. Syfte

Det övergripande syftet med den grundläggande granskningen är att utgöra en grund till revisorernas bedömning om brand- och räddningsnämnden har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning, och kontroll av verksamheten.

### Avgränsningar

Den grundläggande granskningen avser år 2019.

### Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens slutsatser och bedömningar. I denna granskning utgörs revisionskriterierna av:

- Kommunallagen
- Budget och uppdragsplaner 2018
- Reglemente för gemensam brand- och räddningsnämnd

### Ansvarig nämnd

Iakttagelserna i denna rapport avser Umeåregionens brand- och räddningsnämnd (nedan kallad brand- och räddningsnämnden).

Robertsfors, Umeå och Vindelns kommuner har kommit överens om att från 2018-01-01 inrätta en gemensam brand- och räddningsnämnd genom beslut av kommunfullmäktige (KF) i respektive kommun (KF i Robertsfors 2017-10-09, KF i Umeå 2017-10-30 och KF i Vindeln 2017-11-27).

Umeå kommun är värdkommun och den gemensamma nämnden ingår i Umeå kommuns organisation. <sup>1</sup> Brand- och räddningsnämnden ansvarar för olycksförebyggande åtgärder och räddningsverksamhet i medlemskommunerna i enlighet med vad som åvilar var och en av dem inom ramen för lagen (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO). Huvudansvaret för samordning av kommunernas arbete med skydd mot olyckor ligger dock kvar i respektive kommun (1 kap 6§ LSO).

Nämnden svarar också för kommunernas tillsyn och prövning av tillstånd enligt lagen (2010:1011) om brandfarliga och explosiva varor. Vidare svarar nämnden i tillämpliga delar för kommunernas uppgifter enligt lagen (1999:381) om åtgärder för att förebygga och begränsa följderna av allvarliga kemikalieolyckor.

## Genomförande

Dialogmöten har genomförts med respektive nämnd med syfte att bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. Detta för att säkerställa att de lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

I årets grundläggande granskning har presidiet i styrelse och nämnder skriftligt besvarat generella och nämndspecifika frågor samt ett bedömningsformulär. De svar som lämnats har använts som underlag till de dialoger som genomförts med respektive presidium under juni 2019. Vid presidiedialogerna gavs revisorerna även möjlighet att ställa kompletterande frågor.

Motsvarande underlag har även använts vid de träffar som genomförts under hösten med nämnder och styrelse. Syftet med dessa dialogmöten har varit att ge samtliga ledamöter möjlighet att yttra sig och föra en diskussion kring de svar som lämnats av respektive presidium.

För att få en helhetsbild av styrelsens/nämndens arbete, har de underlag som upprättats (formulär och anteckningar från dialoger) kompletterats med insamling, genomgång och analys av relevanta styr- och uppföljningsdokument.

Utöver detta har en enkät skickats ut till samtliga ordinarie ledamöter i Umeå kommuns nämnder. I enkäten ombads ledamöterna besvara frågor avseende styrelsens/nämndens ekonomi, interna kontroll och målstyrning. Revisorerna har valt att inte redovisa enkätresultaten i rapporterna från den grundläggande granskningen, eftersom svarsfrekvensen för respektive nämnd varierade kraftigt.

Den grundläggande granskningen baseras på revisorernas riskanalys och omfattar samtliga nämnder och styrelser. Den ger också underlag att under året uppdatera revisorernas riskanalys. Den grundläggande granskningen pågår under hela granskningsåret. Den information som inhämtats i samband med den grundläggande granskningen beaktas även vid revisorernas riskanalys inför kommande år.

## Begreppsförklaringar

Nedan följer en förklaring av de begrepp som revisorerna använder vid sin bedömning:

- Bristfällig – Omedelbara förstärkningar krävs
- Tillräcklig – Behov av förstärkningar föreligger
- Ändamålsenlig – God följsamhet inom området
- Tillfredsställande – Mycket god följsamhet inom område

---

<sup>1</sup> Nämnden består av fyra ledamöter och fyra ersättare. Värdkommunen väljer två ledamöter och två ersättare, övriga samverkande kommuner väljer en ledamot och en ersättare vardera. Värdkommunen väljer ordförande och vice ordförande. Arvodet till ledamöter och ersättare ersätts av respektive kommun, enligt respektive kommuns arvodesreglemente.

### 3. Granskningens resultat

I detta avsnitt redovisas granskningens iakttagelser kring nämndens uppgifter och antagna styrande dokument. Informationen i avsnitten är hämtad ur tekniska nämndens uppdragsplan (som antogs inledningsvis), brand- och räddningsnämndens uppdragsplan och styrkort (antogs 2018-05-18) samt brand- och räddningsnämndens reglemente, internkontrollplan, kvalitetsdeklaration och verksamhetsuppföljning.

#### 3.1 Intern kontroll

I vilken utsträckning bedömer nämnden sin följsamhet till följande lagkrav, samt åtaganden enligt reglementen och styrande dokument:

Åtagande	Krav enligt	Nämndens bedömning av följsamheten	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömn.
<i>2.1.1 Nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt.</i>	Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 §, Riktlinjer för intern styrning och kontroll	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input checked="" type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Vi jobbar enligt den modell som nämnderna i Umeå kommun använder, ett arbete pågår med att bryta ner övergripande mål. Nämnden följer egna nyckeltal och nationell statistik.
<i>2.1.1.1 Har nämnden varit aktiva i genomförandet av en riskanalys, inkl. värdering och vägledning i hantering av riskerna?</i>	Handledning - intern styrning och kontroll (KS 2019-12-19)	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	
<i>2.1.1.2 Har nämnden fastställt såväl riskanalys som internkontrollplan?</i>	Handledning - intern styrning och kontroll (KS 2019-12-19)	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	
<i>2.1.1.3 Har nämnden erhållit och godkänt uppföljning av internkontrollplanen?</i>	Handledning - intern styrning och kontroll (KS 2019-12-19)	<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	
<i>2.1.1.4 Har nämnden gjort en värdering om</i>	Handledning - intern styrning och	<input checked="" type="checkbox"/> Ja	Arbete pågår för övrigt i Umeå

Åtagande	Krav enligt	Nämndens bedömning av följsamheten	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömn.
<i>den interna kontrollen är ändamålsenlig och tillräcklig?</i>	kontroll (KS 2019-12-19)	<input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	kommun med en ny modell för både ledning och styrning, och det kommer att påverka hur vi styr och följer upp i framtiden.
<i>2.1.1.5 Har nämnden tillsett att kommunstyrelsen tagit del av nämndens uppföljning av internkontrollplanen?</i>	Handledning - intern styrning och kontroll (KS 2019-12-19)	XJa <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	Dokumenterade rapporteringar sker tertialvis.
<i>2.1.2 Nämnden ska årligen planera och genomföra kontroller så att attestreglementet följs.</i>	Attestreglemente	<input type="checkbox"/> Bristfällig XTillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Verksamheten är kvalitetscertifierad och revision utifrån certifieringen innefattar stickprovskontroll.  Genomförda revisioner presenteras dock inte i nämnden, vilket är en förbättringspotential enligt nämnden.

### *Iakttagelser*

Brand- och räddningsnämnden fastställde i november 2018 en internkontrollplan för 2019. Internkontrollplanen innehåller fyra risker inom följande områden:

- Förtroendeskada
- Kompetensbrist
- Risk att räddningsstyrka uttryckning inte når fram i rimlig tid
- Brist på deltidsbrandmän

Enligt protokoll från september 2019 har internkontrollplanens risker följts upp. Nämnden beslutade att godkänna att den interna styrningen och kontrollen är tillräcklig. Av protokollet framgår att brandförsvaret har, i sina rutiner och instruktioner, upprättat ansvarsfördelning genom att tydliggöra befogenheter och skyldigheter kopplade till tillgängliga resurser. Utöver detta har brandförsvaret



enligt protokollet genomfört en riskbedömning samt kontrollaktiviteter.

### Bedömning

Mot bakgrund av denna grundläggande granskning bedömer vi att nämnden säkerställt en tillräcklig struktur för intern kontroll avseende verksamhet och den ekonomiska redovisningen. Vi noterar dock att nämnden, i likhet med föregående år, fortsatt inte fullt ut efterlever kommunens riktlinjer för intern styrning och kontroll (reviderad av fullmäktige 2011-09-26, § 153). Av riktlinjerna framgår att en riskanalys ska göras och dokumenteras i syfte att identifiera omständigheter som utgör risk för att inte uppfylla de krav som ställs på verksamheten. Med riskanalys avses det underlag som ligger till grund för nämndens riskbeskrivning i internkontrollplanen. Underlaget ska innehålla samtliga identifierade risker för nämndens verksamhet och ekonomi, inklusive värdering av dessa. Detta innebär att befintlig struktur för intern kontroll behöver förstärkas ytterligare.

I granskningen har vi även noterat att verksamheten har gjort en riskbedömning för 2020, som vi tagit emot i granskningen. Uppföljning av identifierade risker görs tertiälvist och rapporteras till brand- och räddningsnämnden.

### 3.2 Målstyrning

I vilken utsträckning bedömer nämnden sin följsamhet till följande lagkrav, mål och beslut samt åtaganden enligt reglementen och styrande dokument:

Åtagande	Krav enligt	Nämndens bedömning av följsamheten	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning
<i>2.2.1 Nämnden ska se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige bestämt, samt de bestämmelser i lagar och författningar som verksamheten omfattas av.</i>	Kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 §, Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input checked="" type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	<p>Nämnden arbetar med att bryta ner kommunernas övergripande mål samt komplettera med nämndsmål. Dessa föreslås antas i den uppdragsplan som föreläggs nämnden kommande sammanträde.</p> <p>Handlingsprogram enligt lag (2003:778) om skydd mot olyckor skulle ha antagits av KF Umeå inför 2019, men är försenat. Tillställs KF i början av 2020, enligt nämnden.</p>

Åtagande	Krav enligt	Nämndens bedömning av följsamheten	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning
<i>2.2.1.1 Har nämnden säkerställt att samtliga av fullmäktiges mål som berör nämnden beaktas i uppdragsplanen?</i>		XJa <input type="checkbox"/> Nej Delvis	Vid behandling av delårsbokslut efter T1, gav nämnden ett uppdrag (till oss själva) att bryta ner kommunernas övergripande mål samt komplettera med nämndsmål. Detta arbete pågår i höstens arbete med uppdragsplan som vi snart ska anta.
<i>2.2.1.2 Har nämnden under året tagit aktiva beslut om åtgärder för att uppnå måluppfyllelse?</i>		<input type="checkbox"/> Ja XNej <input type="checkbox"/> Delvis	
<i>2.2.2 Nämnden ansvarar för att det egna verksamhetsområdet kontinuerligt följs upp och utvärderas.</i>	Reglemente för Umeå kommun styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig XÄndamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	
<i>2.2.3 Nämnden har ansvar att verka för att samråd sker med brukare av nämndens tjänster</i>	Kommunallagen (2017:725) 8 kap. 3 §, Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Nämnden menar att det är oklart hur brukare ska definieras för nämndens verksamheter.
<i>2.2.4 Nämnden ska verka för att samverkan sker mellan nämnder för att gemensamt nå kommunens övergripande mål</i>	Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig X Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Nämnden stödjer andra nämnder i kommunerna i deras arbete inom:  -Lagen (2006:544) om kommuners och landstings åtgärder vid extra-ordinära händelser i fredstid och höjd beredskap

Åtagande	Krav enligt	Nämndens bedömning av följsamheten	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning
			-Plan- och bygglagen (2010:900),
<i>2.2.4.1 Upplever nämnden att samverkan med andra nämnder fungerar väl?</i>		XJa <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	

#### *Iakttagelser*

I nämndens uppdragsplan (antagen i november 2018) finns en beskrivning av fullmäktiges långsiktiga mål och fullmäktiges prioriterade områden. Även fullmäktiges personalpolitiska mål som nämnden omfattas av finns beskrivna. Nämnden har utifrån fullmäktiges mål brutit ned egna nämndsmål inom respektive område:

- Medborgarfokus
- Säker och välfungerande infrastruktur

I brand- och räddningsnämndens styrkort återfinns samtliga av fullmäktiges prioriterade områden. Styrkortet innehåller resultatmätt och aktiviteter kopplade till nämndens egna mål. Nämnden följer även resultatmätt för de personalpolitiska målen.

Av protokoll från maj 2019 framgår att nämnden beslutar att nämnden ska bryta ned kommunernas övergripande mål samt komplettera dessa med nämndsmål. Detta för att fånga upp fullmäktiges uppdrag från Robertsfors och Vindeln, i uppdragsplanen för 2020.

Vid verksamhetsuppföljningarna (T1 och T2) följer nämnden sina nämndsmål med totalt 10 resultatmätt. Nämndsmålen har både mål- och mätvärden, varav majoriteten mäts vid årets slut och saknas således mätetal vid T2.

I uppdragsplanen finns fyra personalpolitiska mål. Nämnden följer upp två personalpolitiska målen vid verksamhetsuppföljningen per jan-aug. Vid verksamhetsuppföljning tar nämnden löpande upp mätvärden beträffande sjukfrånvaro, långtidsfriska samt sysselsättningsgrad och anställningsformer.

#### *Bedömning*

Vi bedömer att nämndens målstyrning är tillräcklig. Nämnden förhåller sig till samtliga av de områden som fullmäktige delgett nämnden ett huvudansvar. Nämnden har även tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned flera av dessa så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten, genom nämndens styrkort. Vidare genomför nämnden kontinuerlig uppföljning av resultatmätt kopplade till nämndsmålen.

### 3.3 Ekonomi

I vilken utsträckning bedömer nämnden sin följsamhet till lagkrav samt åtaganden enligt reglementen och styrande dokument:



Åtagande	Krav enligt	Nämndens bedömning av följsamheten	Hänvisning till underlag och exempel som styrker bedömning
<i>2.3.1 Nämnden ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet.</i>	Kommunallagen (2017:725) 11 kap. 5 §	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	
<i>2.3.1.1 Har nämnden anpassat verksamheten utifrån de förutsättningar som anges i budget?</i>		<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	Vi avser lägga en budget i balans, utifrån det budgetutrymme som har anvisats oss av respektive kommuns fullmäktige. Budgeten planeras antas vid sammanträdet i januari.
<i>2.3.1.2 Får nämnden tillräckliga underlag avseende ekonomi och verksamhetens utveckling för att kunna göra de prioriteringar åtgärder som krävs för att nå en ekonomi i balans?</i>		<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	
<i>2.3.1.3 Prognostiserar nämnden ett underskott för året?</i>		<input checked="" type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	Mindre än 500 tkr
<i>2.3.1.4 Om ja på fråga 2.3.1.3 - har nämnden under året tagit aktiva beslut om åtgärder för att nå en ekonomi i balans?</i>		<input type="checkbox"/> Ja <input checked="" type="checkbox"/> Nej <input type="checkbox"/> Delvis	
<i>2.3.2 Nämnden ska rapportera till fullmäktige om hur verksamheten utvecklas och hur den ekonomiska ställningen är under året.</i>	Reglemente för Umeå kommuns styrelse och nämnder	<input type="checkbox"/> Bristfällig <input type="checkbox"/> Tillräcklig <input checked="" type="checkbox"/> Ändamålsenlig <input type="checkbox"/> Tillfredsställande	Löpande under året, Samt vid hel- och delårsbokslut

### *Iakttagelser*

Nämnden har i sin uppdragsplan beskrivit sin ekonomiska ram.

Nämndens resultat vid verksamhetsuppföljningen för januari-augusti -994 tkr. I uppföljningen finns en kort redogörelse där resultatet för nämnden respektive verksamheten översiktligt framgår. Prognos för året är enligt delårsrapporten per augusti -500 tkr, på grund av högre kostnader för personal.

I delårsrapporten framgår även att nämnden har en del administrativa rutiner att justera. Bland annat kan vi utläsa att brandförsvaret har för avsikt att se över budgetprocessen. Under nämndens första år (2018) beslutades att medlemskommunerna skulle gå in i den nya nämnden med sina respektive budgetar. Enligt uppgift skulle en modell arbetas fram till kommande år. Detta arbete har dock inte hunnits med, enligt brandchefen, utan det pågår ett arbete där ekonomifunktionerna i respektive kommun ska se över fördelningsmodellen till den gemensamma nämnden.

En detaljerad uppföljning av driftverksamheten mot budget saknas i verksamhetsuppföljningen.

I nämndens verksamhetsuppföljning för 2019 redovisas ett utfall på 1 569 tkr. De största avvikelserna mot budget är högre personalkostnader, lägre gemensamma kostnader och lägre kostnader för krisplanering. Någon förklaring till orsaker till resultatförbättring jämfört med prognos lämnas dock inte.

### *Bedömning*

Utifrån vad som framkommit av denna översiktliga granskning bedömer vi att nämndens interna ekonomistyrning är tillräcklig. Med anledning av att den grundläggande granskningen är översiktlig görs bedömningen med begränsad säkerhet.

## **4 Generella frågeställningar till samtliga nämnder**

### **På vilket sätt arbetar nämnden med det övergripande målet om jämställdhet?**

Den gemensamma nämnden etablerades 2018. Nuvarande sammansättning tillträdde 2019. Vid behandling av delårsbokslut efter T1, gav nämnden ett uppdrag (till oss själva) att bryta ner kommunernas övergripande mål samt komplettera med nämndsmål. Detta arbete pågår i höstens arbete med uppdragsplan 2020 som ska antas inför 2020. Noteras bör att den uppdragsplan som antas i november 2019 är den uppdragsplan som nuvarande nämndsledamöter arbetat med.

Nämndens verksamhet ska präglas av att ärenden och händelser hanteras på ett tillfredsställande sätt och att medborgarnas behov av trygghet och information garanteras. Nämnden är mitt i processen med att välja relevanta nyckeltal för att sedan kunna konkretisera åtgärder som gynnar ett jämställt förhållningssätt gentemot medborgarna.

För arbetet i den egna organisationen kommer vi att kunna lägga uppdrag om att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete med särskild inriktning mot psykosocial arbetsmiljö, att anpassa brandstationerna så att jämlika förhållanden mellan män och kvinnor råder samt att arbeta med kompetensförsörjning för att få fler kvinnor i räddningstjänsten.

### **På vilket sätt har nämnden integrerat och utvärderat kommunens prioriterade folkhälsomål i den egna strategiska planeringen?**

Nämndens huvudsakliga uppdrag är att inom ramen för sitt uppdrag verka för att skapa trygghet i de tre medlemskommunerna.

Nämnden har uppdrag från de tre kommunerna som grundar sig i de krav på kommunerna som anges lagen (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO). Huvudansvaret för samordning av kommunernas övriga arbete med skydd mot olyckor ligger dock kvar i respektive kommun (1 kap. 6 § LSO).

Nämnden ansvarar för räddningstjänstverksamhet och olycksförebyggande åtgärder mot brand, vilket i huvudsak baseras på tillsynsarbete. Nämnden ansvarar för tillståndsprövning av brandfarliga och explosiva varor och utför tillsyn inom det området.

**På vilket sätt arbetar nämnden för att på sikt kunna leva upp till fullmäktiges mål om att de möjligheter som den digitala transformationen innebär ska vara förstahandsalternativet för Umeå kommuns verksamhetsutveckling?**

Externa användare kan med e-legitimation ansöka om tillstånd för hantering av brandfarliga resp. explosiva varor, egen rensning (sotning). Utveckla och öva på ledningsförmåga genom att nyttja digital teknik. En ny ledningsträningsanläggning invigs i november 2019. Nämnden utreder modell för att uppnå ett effektivt ledningssystem som uppfyller förväntade krav i kommande lagstiftning om gemensam ledning genom att delta i en förstudie tillsammans med kommunerna i Norrbotten och Västerbotten avseende gemensam ledning av räddningsinsatser. Förstudien ska inbegripa ledning på skadeplats, samordnad bakre ledning- och övergripande strategisk ledning av räddningstjänsternas gemensamma resurser.

**På vilket sätt arbetar nämnden för att säkerställa kompetensförsörjningen på kort och lång sikt? Fokusera på vad nämnden har gjort under 2019.**

Vi har antagit en kompetensförsörjningsplan (datum, ärende nr) och organisationen arbetar efter den.

**Vilka är nämndens utmaningar på kort och lång sikt?**

Nämnden har utmaningar kring bemanning av deltidstationerna. Utökad beredskap på flera organisatoriska nivåer för att leda stora insatser.

## **5 Nämndspecifika frågor**

**Vad har den utökade organisationen inneburit för nämnden respektive förvaltningen?**

Nämnden har i dagsläget ett uppdrag från en nämnd istället för som tidigare, tre. Nämnden har därmed en egen nämndsadministration. Det finns ett tydligt fokus på denna verksamhet från nämnden. Nämnden bidrar till ökad samverkan mellan kommunerna. Nämnden behöver tid för att hitta gemensamma förhållningssätt kring rutiner och tidpunkt för budgetbeslut i de olika kommunerna.

**På vilket sätt kommunicerar nämnden med medborgare utifrån de uppdrag som verksamheten bedriver (olycksförebyggande, räddning och säkerhet)?**

Nämnden kommunicerar via webben, öppet hus, "torginformation", hembesök och tillsyn.