

Att mobilisera andra i mellanrummen

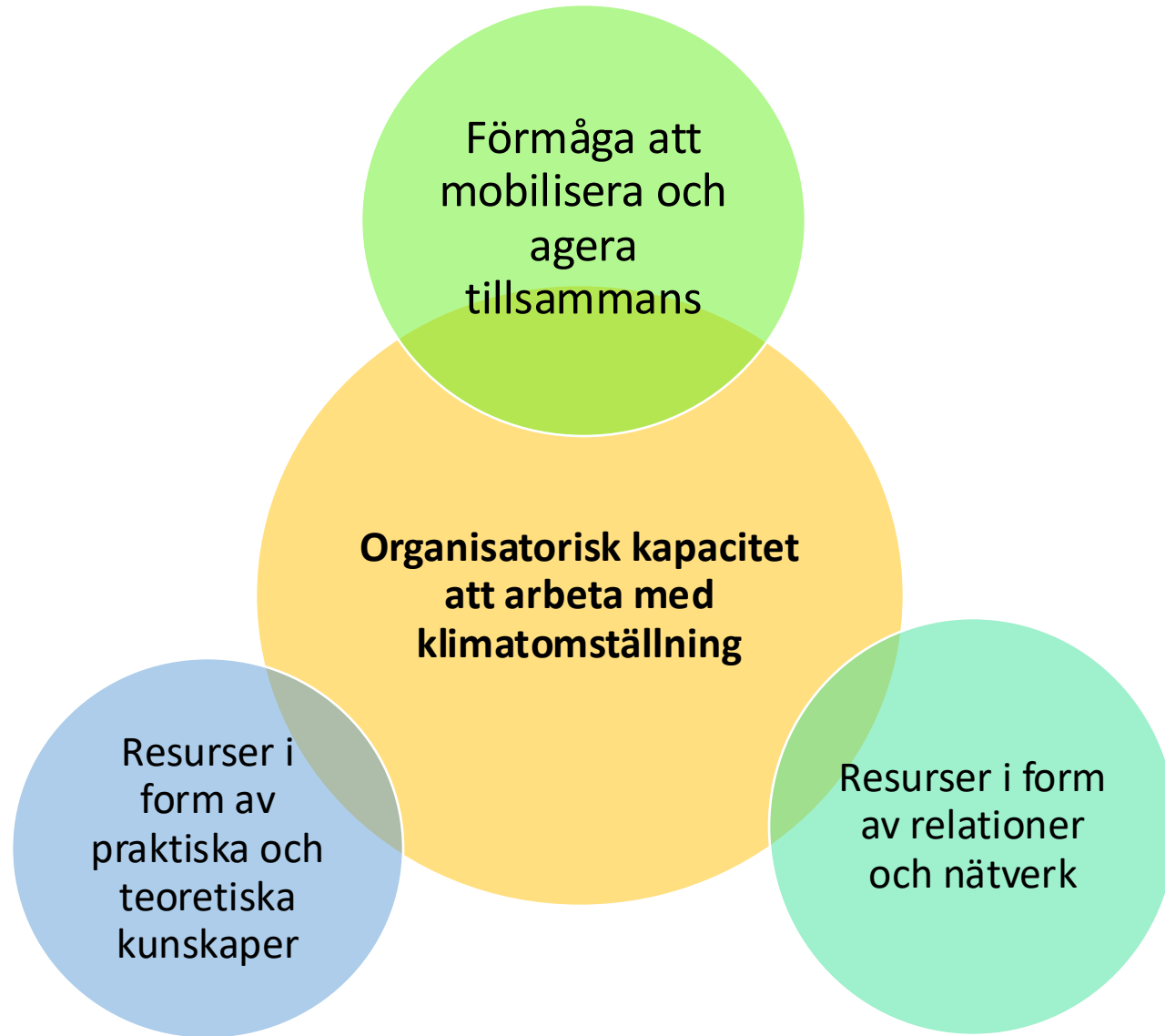
24-11-20



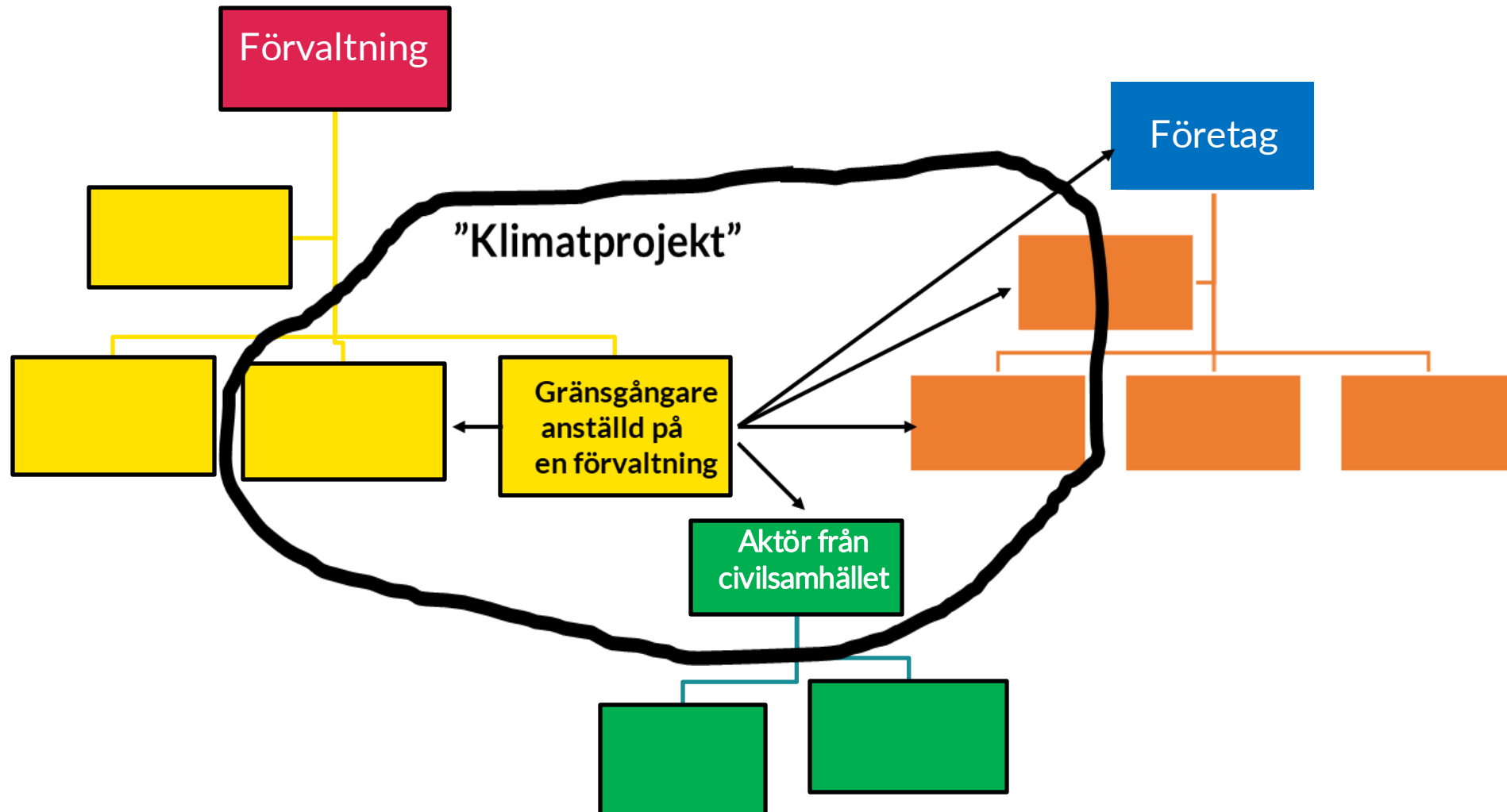
Magnus Johansson
RISE

RI.
SE

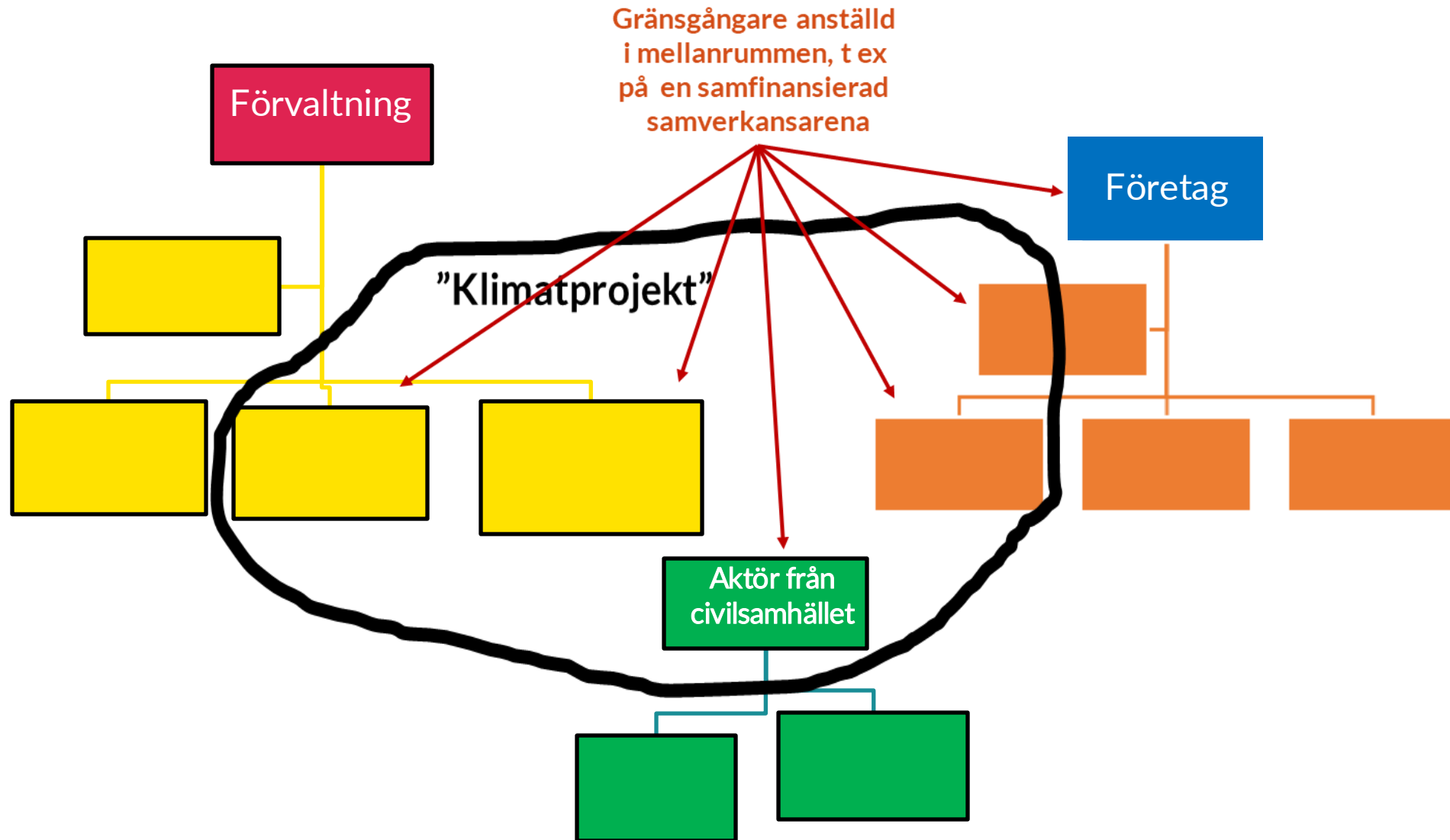
Att utveckla förmågan att mobilisera andra aktörer i klimatarbetet



Hur mobiliserar man andra aktörer när man saknar mandat?



Hur mobiliserar man andra aktörer när man saknar mandat?



ENTREPRENÖREN

Driva idéer, se
möjligheter, ta risker

TOLKAREN

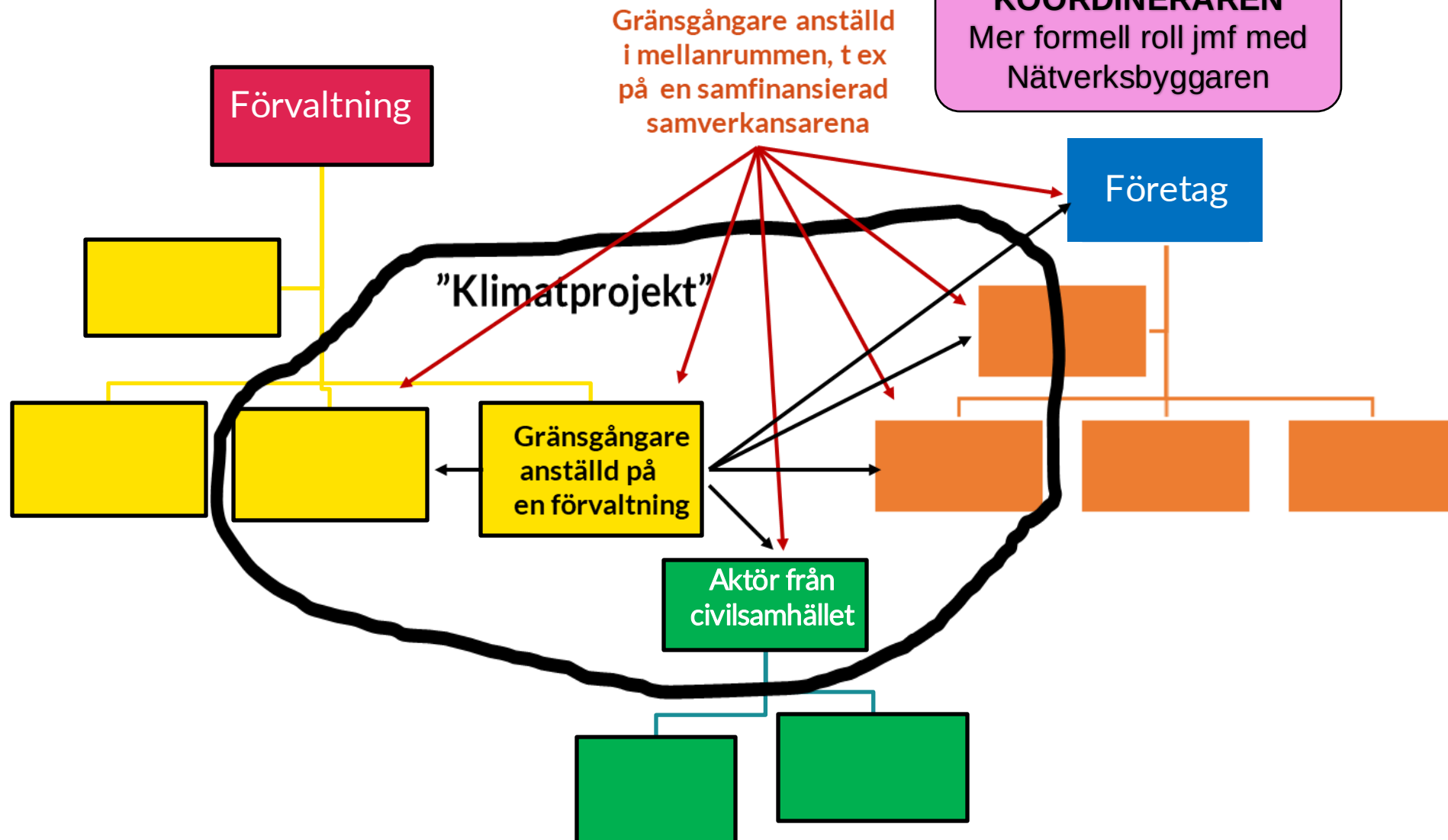
Kan "översätta" idéer,
förklara och ge exempel

NÄTVERKSBYGGGAREN

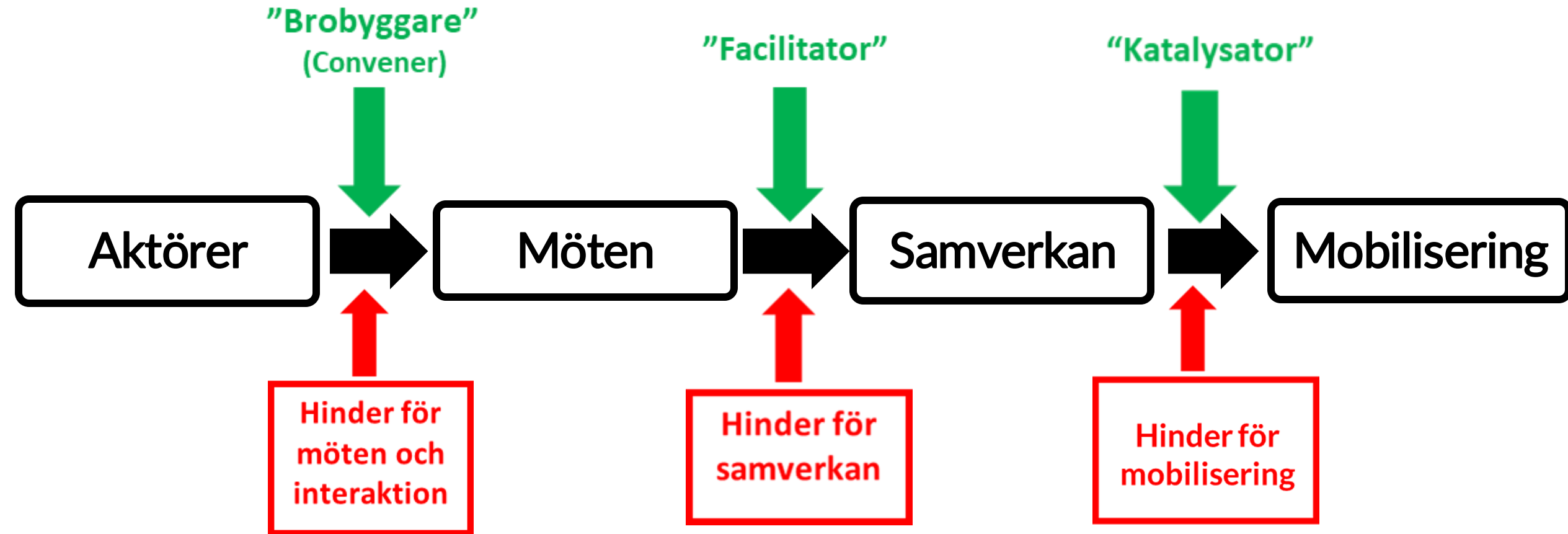
Få ihop grupper, hålla
processer levande över tid

KOORDINERAREN

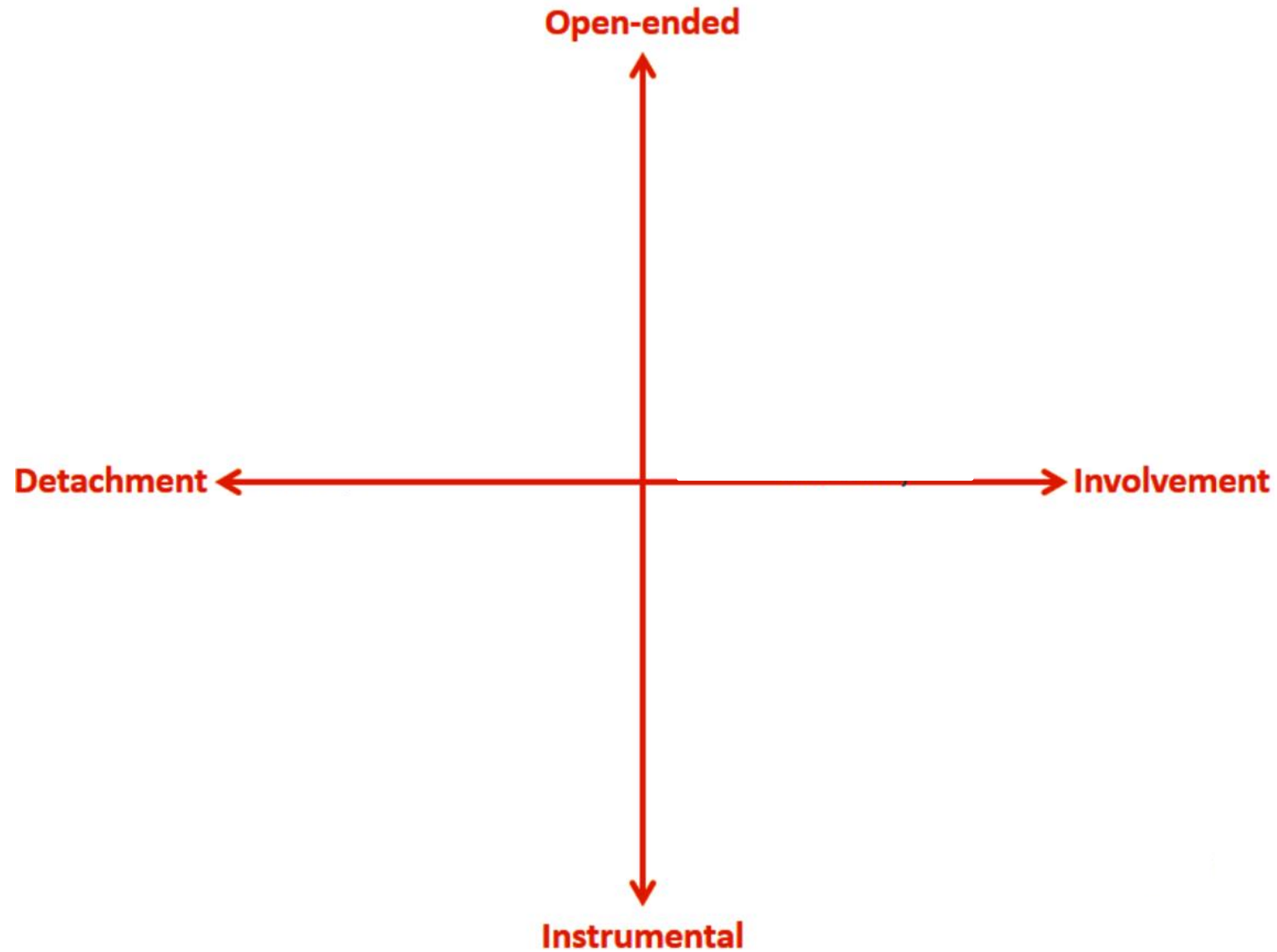
Mer formell roll jmf med
Nätverksbyggaren



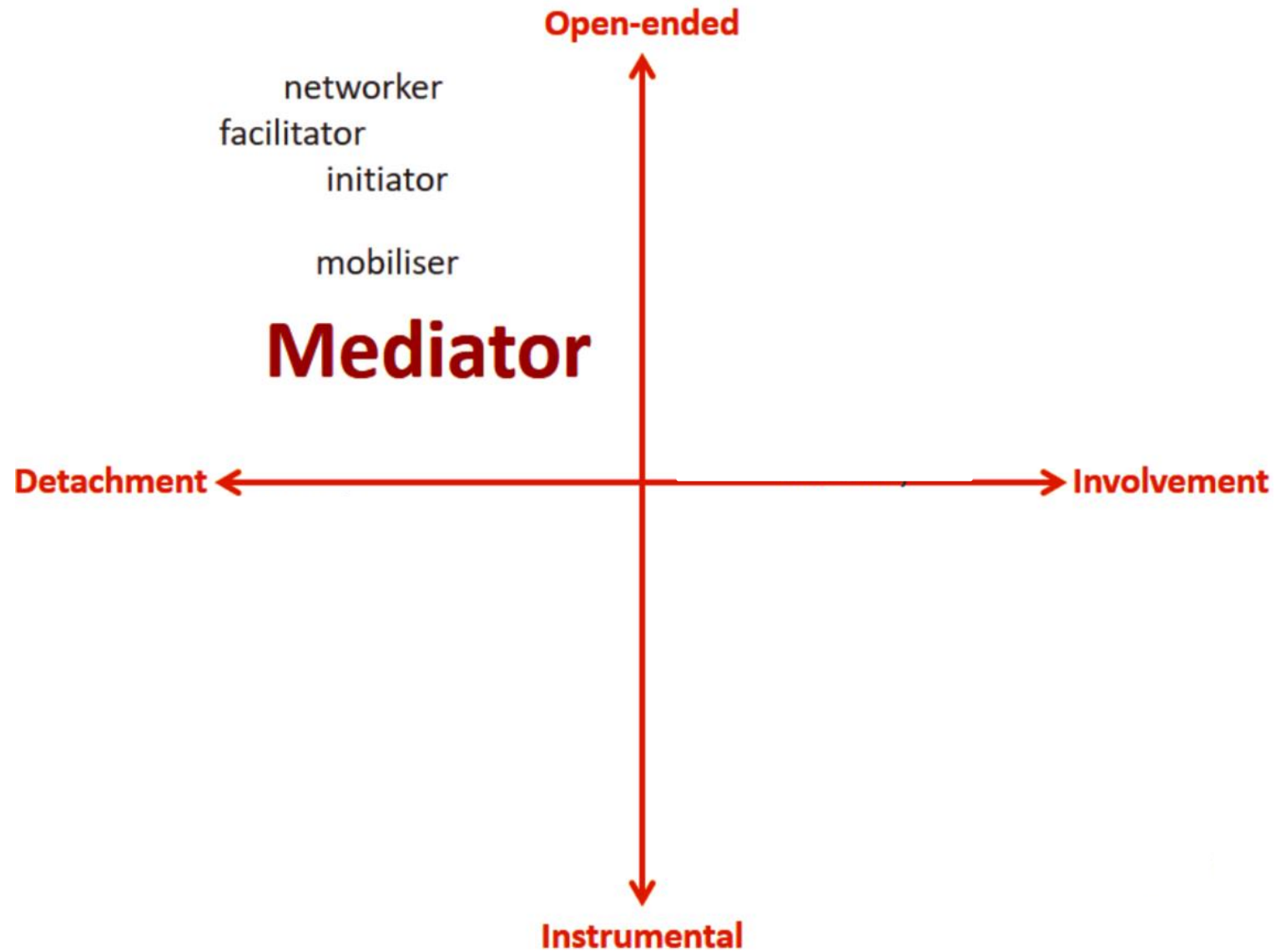
Olika roller för gränsgångare som arbetar med mobilisering



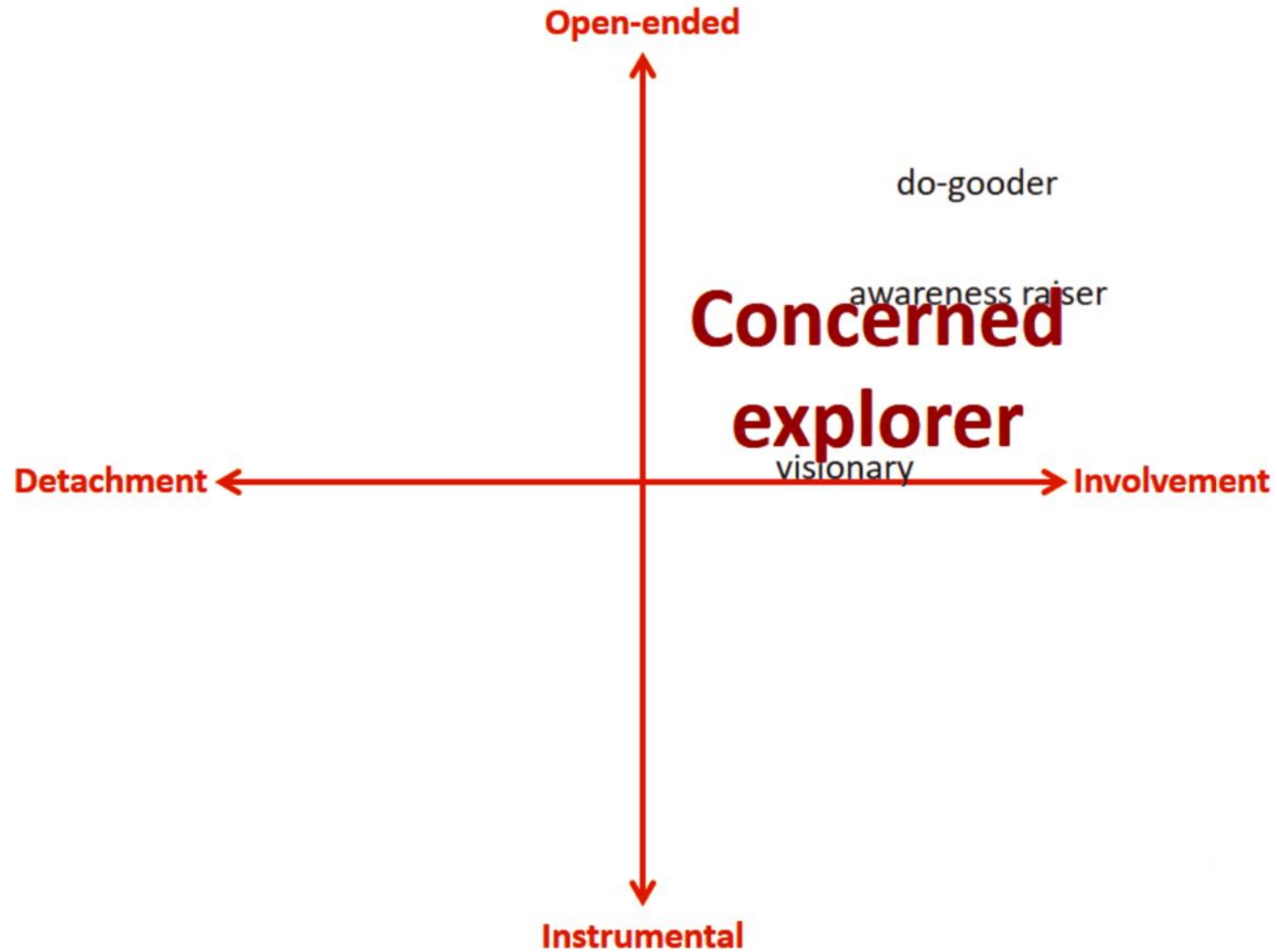
Fyra andra roller man kan ta när man mobiliserar



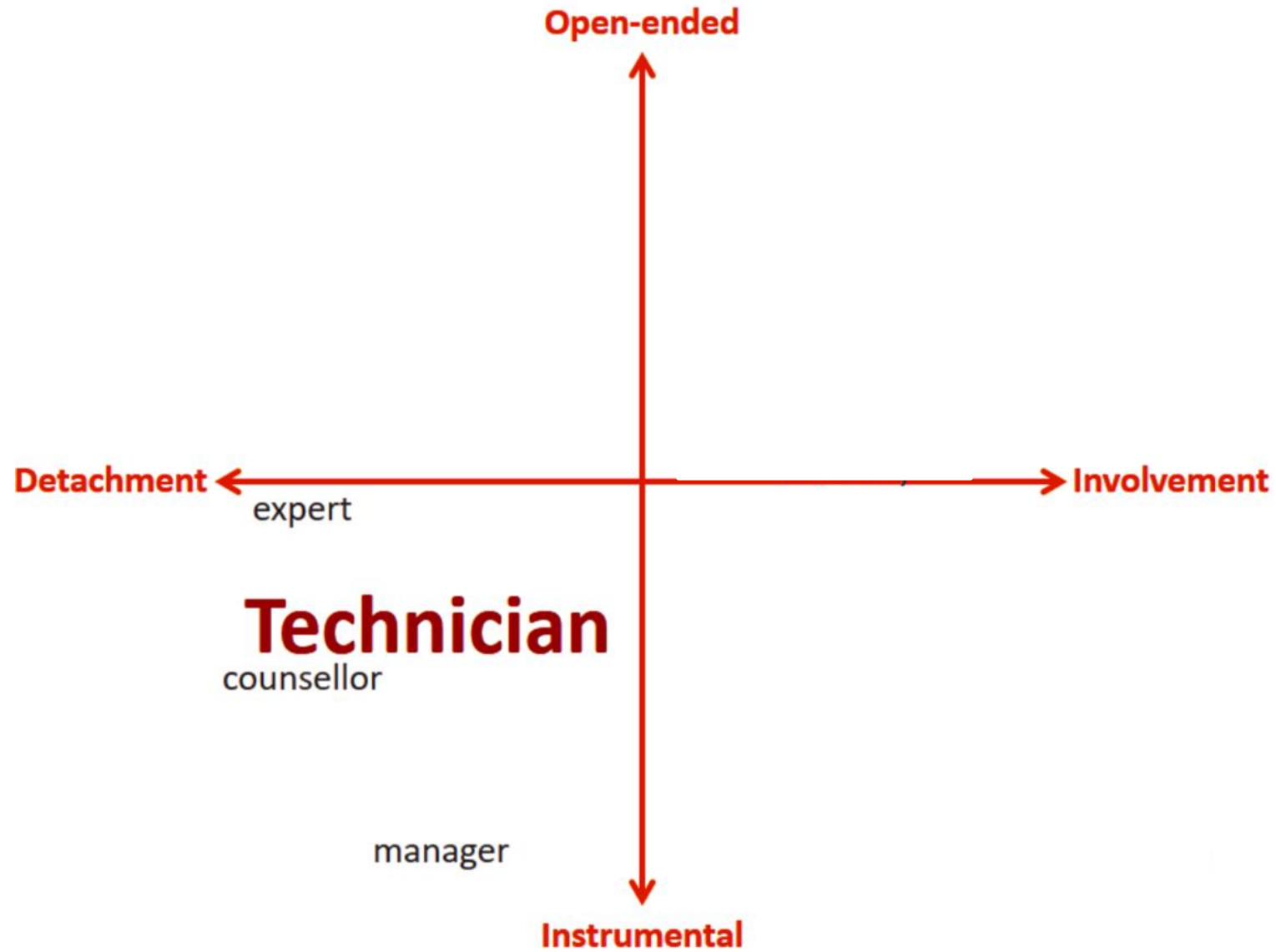
Att medla och översätta



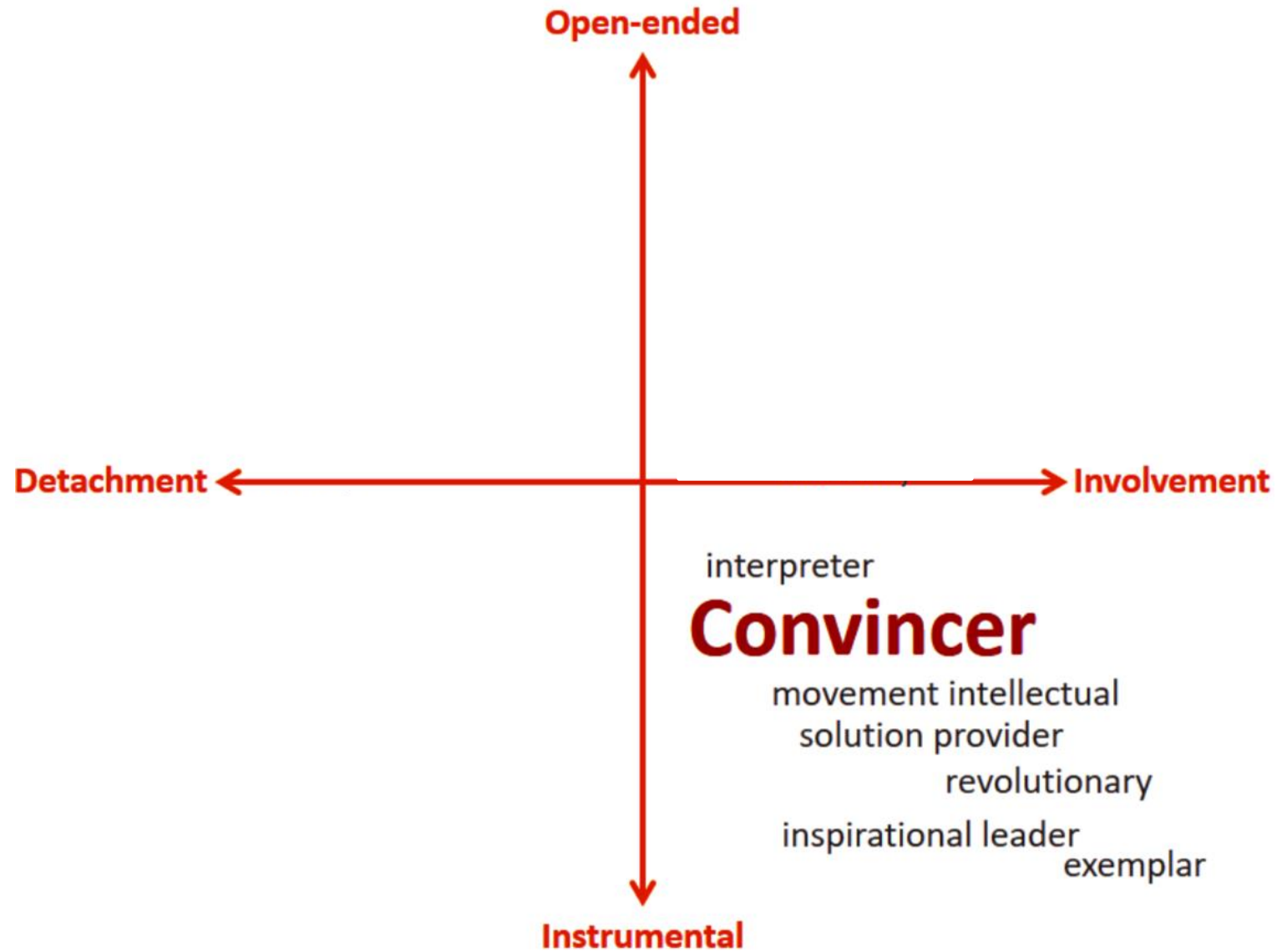
Att vara engagerad och peka på möjligheter



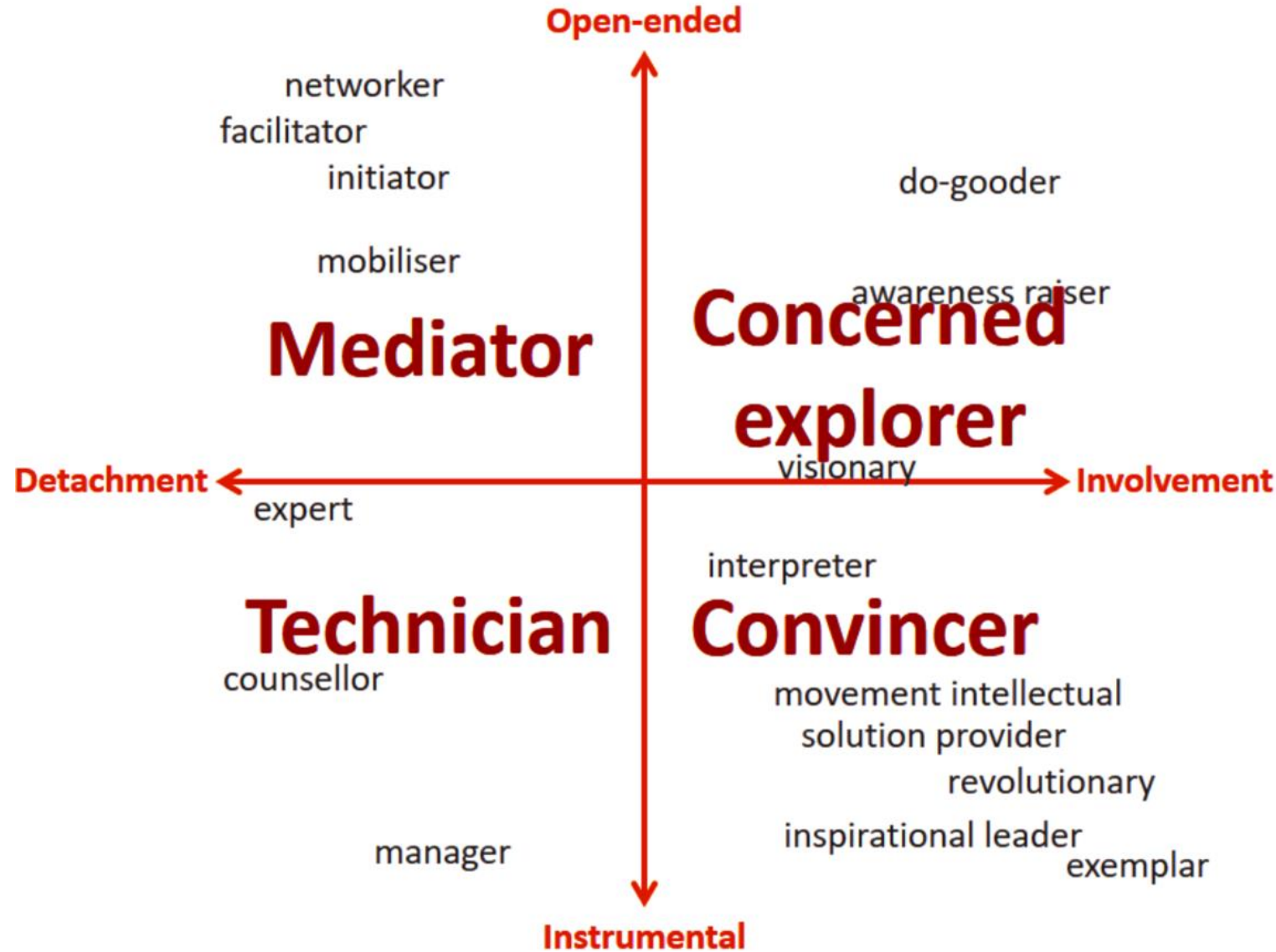
Att vara neutral expert



Att vara den visionära ledaren



Olika roller? Olika behov och situationer? Olika personer?



The figure come from: Van Poeck, K., Læssøe J., & Block T., (2017) An exploration of sustainability change agents as facilitators of nonformal learning: mapping a moving and intertwined landscape. *Ecology and Society* 22(2):33.

Brobyggaren

Behöver vara en duktig nätverksbyggare
Se till att alla får prata.
Se till att olika aktörer blir intresserade.
Det viktiga är att bygga nätverk
"Concernde explorer" som engagerar
"Convincer" som övertygar och engagerar
Öppnar upp frågor

Facilitatorn

Behöver vara en duktig tolkare som kan översätta olika perspektiv. Kunna hantera konflikter och spänningar. Vara en "Mediator" som är accepterad hos olika aktörer och som kan tala olika språk.
Synliggöra olika dimensioner av ett problem. Saknar vi kunskap? Finns det normkonflikter?

Katalysatorn

Måste vara entreprenör. Måste vara duktig på att stänga ner processer och skapa fokus. Måste hjälpa gruppen att göra prioriteringar. Måste acceptera att vissa val och prioriteringar kan resultera i att aktörer lämnar samverkan
Kan vara en "Techician", dvs mer "Manager" än "Do-goder"

Tack

magnus.johansson@ri.se